

STICHTING HOSPICE BARENDRECHT

Gevestigd te Barendrecht

Jaarrekening 2025



Inhoudsopgave

	Pagina
1. ACCOUNTANTSRAPPORT	
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	2
1.2 Algemeen	3
1.3 Resultaten	4
1.4 Financiële positie	6
2. BESTUURSVERSLAG	
2.1 Bestuursverslag	10
3. JAARREKENING	
3.1 Balans per 31 december 2025	16
3.2 Staat van baten en lasten over 2025	18
3.3 Kasstroomoverzicht over 2025	19
3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	20
3.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025	23
3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	35
3.7 Overige toelichtingen	39



1. ACCOUNTANTS RAPPORT

Aan het bestuur van
STICHTING HOSPICE BARENDRECHT
Voordijk 332
2993BA Barendrecht

Barendrecht, 11 mei 2026

Ref.: Jvl/908763

Geacht bestuur,

Ingevolge uw opdracht brengen wij hiermede rapport uit inzake het samenstellen van de jaarrekening 2025 van STICHTING HOSPICE BARENDRECHT te Barendrecht.

1.1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van STICHTING HOSPICE BARENDRECHT

De jaarrekening van STICHTING HOSPICE BARENDRECHT te Barendrecht is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van STICHTING HOSPICE BARENDRECHT.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

1.2 ALGEMEEN

Oprichting stichting

Bij notariële akte d.d. 13 november 2013, verleden voor notaris mr. H. Chr. Schuurman te Barendrecht, is opgericht Stichting Hospice Barendrecht. De activiteiten worden met ingang van voornoemde datum gedreven voor rekening en risico van de Stichting Hospice Barendrecht.



1.3 RESULTATEN

Bespreking van de resultaten

	2025	<i>Begroting</i> 2025	2024
	€	€	€
Baten	921.470	476.977	486.091
Kosten van grond- en hulpstoffen	50.958	47.915	45.450
Personeelskosten	177.226	183.545	162.280
Afschrijvingen op materiële vaste activa	102.862	95.000	101.956
Huisvestingskosten	83.909	91.730	81.610
Kosten fondsenwerving	10.611	4.750	2.772
Kantoorkosten	16.135	13.250	19.599
Kosten beheer en administratie	20.667	20.750	16.328
Som der lasten	462.368	456.940	429.995
Bedrijfsresultaat	459.102	20.037	56.096
Financiële baten en lasten	-23.007	-21.905	-23.511
Netto resultaat	436.095	-1.868	32.585

Resultaatanalyse

	2025	
	€	€
<u>Resultaatverhogend</u>		
Hogere baten	435.379	
Lagere kantoorkosten	3.464	
Hogere financiële baten en lasten	504	
	<hr/>	439.347
<u>Resultaatverlagend</u>		
Hogere kosten van grond- en hulpstoffen	5.508	
Hogere personeelskosten	14.946	
Hogere afschrijvingen op materiële vaste activa	906	
Hogere huisvestingskosten	2.299	
Hogere kosten fondsenwerving	7.839	
Hogere kosten beheer en administratie	4.339	
	<hr/>	35.837
Stijging van het resultaat		<hr/> <hr/> 403.510

1.4 FINANCIËLE POSITIE

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2025 in verkorte vorm.

Financiële structuur

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	%	€	%
<u>Activa</u>				
Materiële vaste activa	1.155.245	65,5	1.213.393	84,4
Voorraden	644	-	684	-
Vorderingen	35.422	2,1	29.637	2,1
Liquide middelen	571.822	32,4	194.142	13,5
	<u>1.763.133</u>	<u>100,0</u>	<u>1.437.856</u>	<u>100,0</u>
<u>Passiva</u>				
Stichtingsvermogen	679.283	38,5	243.188	16,9
Langlopende schulden	835.000	47,4	1.089.000	75,7
Kortlopende schulden	248.850	14,1	105.668	7,4
	<u>1.763.133</u>	<u>100,0</u>	<u>1.437.856</u>	<u>100,0</u>

Analyse van de financiële positie

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<u>Op korte termijn beschikbaar</u>		
Vorderingen	35.422	29.637
Liquide middelen	571.822	194.142
	<u>607.244</u>	<u>223.779</u>
Kortlopende schulden	-248.850	-105.668
<i>Liquiditeitssaldo</i>	<u>358.394</u>	<u>118.111</u>
Voorraden	644	684
<i>Werkkapitaal</i>	<u>359.038</u>	<u>118.795</u>
<u>Vastgelegd op lange termijn</u>		
Materiële vaste activa	1.155.245	1.213.393
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>1.514.283</u>	<u>1.332.188</u>
<u>Financiering</u>		
Stichtingsvermogen	679.283	243.188
Langlopende schulden	835.000	1.089.000
	<u>1.514.283</u>	<u>1.332.188</u>

Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

Visser & Visser Accountants B.V.

was getekend

J.L. van Iwaarden AA

2. BESTUURSVERSLAG

Bestuurlijk jaarverslag 2025



Stichting Hospice Barendrecht – De Reiziger

Stichting Hospice Barendrecht, handelend onder de naam Hospice De Reiziger is een kleinschalig bijna-thuis-huis, gevestigd in de monumentale boerderij *Hoeve Binnenland* (1870) in Barendrecht. Het hospice beschikt over zes gastenkamers, elk met een eigen terras en uitzicht op de omliggende tuin.

In Hospice De Reiziger staat een huiselijke en gastvrije omgeving centraal. Vrijwilligers en naasten dragen hier gezamenlijk zorg voor, ondersteund door professionele palliatieve zorg die door externe zorgverleners wordt geleverd. Sinds 19 april 2016 is Hospice De Reiziger aangesloten bij VPTZ Nederland (Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg).

Naast de gastenkamers beschikt het hoofdgebouw over gemeenschappelijke ruimtes, een ruime keuken en kantoorvoorzieningen. Op het terrein bevindt zich tevens een vrijstaande schuur, die wordt gebruikt voor opslag, vergaderingen en scholingsactiviteiten. De hoeve is aangewezen als gemeentelijk monument, wat betekent dat onderhoud en aanpassingen plaatsvinden binnen de geldende monumentenregelgeving.

Bestuur

Per 1 januari 2025 zijn drie nieuwe bestuursleden benoemd: een penningmeester, een secretaris en een bestuurslid Kwaliteitszorg. Per 1 november 2025 is tevens een nieuwe voorzitter aangetreden. De portefeuille Communicatie kon in 2025 niet worden ingevuld. Het bestuur ziet toe op de continuïteit van de organisatie en draagt verantwoordelijkheid voor beleid, financiën en kwaliteit van het hospice.

Coördinatoren

Eind 2024 is één van de drie coördinatoren wegens persoonlijke omstandigheden gestopt. Deze vacature is per 1 mei 2025 ingevuld. In 2025 waren in totaal drie coördinatoren werkzaam, gezamenlijk goed voor 2 fte.

In verband met een reorganisatie bij zorgorganisatie Laurens was 2025 het laatste jaar waarin de coördinatoren formeel bij Laurens in dienst waren. Met ingang van 1 januari 2026 treden de coördinatoren in dienst van Stichting Hospice Barendrecht – De Reiziger.

Visie

Iedereen is uniek en waardevol, in het leven én in het sterven. Sterven is een natuurlijk onderdeel van het leven en verdient een zorgvuldige en waardige benadering. Daarbij staan de wensen, behoeften en eigen regie van de gast centraal.

Hospice De Reiziger biedt een warme, neutrale omgeving waar mensen welkom zijn ongeacht levensovertuiging of geloof. Wij vinden het belangrijk dat gasten, zolang dat mogelijk is, zelf de regie behouden over hun leven en hun stervensproces. Wanneer dit niet meer mogelijk is, handelen wij in de geest en naar de wensen van de gast.

Keuzevrijheid vormt een belangrijk uitgangspunt: waar iemand de laatste levensfase wil doorbrengen, op welke manier en met wie. Afspraken die gasten hebben gemaakt met hun (huis)arts, bijvoorbeeld met betrekking tot het levenseinde of euthanasie, worden gerespecteerd. Tegelijkertijd is er aandacht voor naasten, familieleden en mantelzorgers, zodat ook zij op een passende en waardige manier afscheid kunnen nemen.

Wanneer sterven thuis geen optie is of daar bewust niet voor wordt gekozen, biedt een bijna-thuis-huis zoals Hospice De Reiziger een passend alternatief. In een huiselijke en veilige omgeving ontvangen gasten de zorg en ondersteuning die zij nodig hebben, met respect voor hun persoonlijke wensen en in nauwe betrokkenheid van de mensen die voor hen belangrijk zijn.

Missie

De missie van Hospice De Reiziger is het bieden van een veilige, vertrouwde en huiselijke omgeving aan mensen in de terminale levensfase. Wij streven ernaar dat gasten in alle rust, met behoud van eigen regie en omringd door aandacht en warmte, kunnen toeleven naar het naderende afscheid. Het hospice wil hiermee bijdragen aan een waardig levenseinde, zowel voor de gast als voor de mensen die hen dierbaar zijn.

Facilitaire zaken

2025 is het jaar van professionalisering, niet alleen op facilitair gebied. Er is een start gemaakt met het in kaart brengen van noodzakelijk onderhoud. Monumentenwacht heeft een inspectierapport opgesteld waarin de staat van onderhoud van het pand is onderzocht. Naar aanleiding van dit rapport is er een meerjarig onderhoudsplan voor 5 jaar gemaakt. Voor de uitvoering is een aannemer uit Barendrecht ingeschakeld. De eerste onderhoudswerkzaamheden zijn in de tweede helft van 2025 gerealiseerd.

Daarnaast zijn in 2025 diverse facilitaire verbeteringen en vervangingen doorgevoerd, waaronder:

- Vervanging van de hoofdgroepenkast;
- Verbetering van de afwatering bij het parkeerterrein;
- Installatie van smart-tv's op alle zes kamers;
- Vervanging van het riet van de hooimijt in de tuin;
- Aanschaf van een onderhoudsprogramma om processen te ondersteunen.

Op verzoek van de burens van Voordijk 330 is een strook grond van 100 m² aan hen verkocht. Het betreft de strook grond aan de zijkant van de stallen, aan de kant van de burens, waarvoor wel recht van overpad is bedongen, teneinde de stallen aan die kant te kunnen blijven onderhouden.

Fondsenwerving

In 2025 is er een sterke inhaalslag gemaakt op het gebied van fondsenwerving.

Er is een regionale campagne gelanceerd genaamd "Hart voor Hospice de Reiziger". De campagne startte in april 2025 en liep tot en met december 2025. De kern van de actie bestond uit de verkoop van virtuele hartjes à € 5 per stuk, met een streefdoel van 26.000 hartjes.

Er is veel aandacht aan deze actie besteed in de lokale kranten en sociale media. Ook hebben maatschappelijke partners en fondsen bijgedragen, waaronder onder andere Roparun, Rabo ClubSupport, Rotary Barendrecht en Lions IJsselmonde.

De campagne heeft een eindresultaat opgeleverd van 26.260 hartjes, waarmee het streefdoel ruimschoots is behaald.

In november 2025 vond ook een fondsenwervingsdiner plaats in de Oude Dorpskerk te Barendrecht, waarbij tafels werden verkocht aan het lokale bedrijfsleven. Deze avond omvatte tevens een veiling en loterij. De opbrengst van deze avond, ruim € 31.000,- kwam ook ten goede aan het hospice.

Kwaliteitszorg

In 2025 heeft het hospice een belangrijke stap op het gebied van de kwaliteitszorg gezet. Als eerste is voldaan aan de kwaliteitseisen voor het lidmaatschap van VPTZ. Vervolgens is een driejarig traject gestart om te gaan werken volgens het VPTZ Kwaliteitskompas. Het hospice was al gewend om de kwaliteit te toetsen en te verbeteren met behulp van feedback van gasten en naasten, feedback van vrijwilligers, de Registratierapportage VPTZ en een Risico-inventarisatie en -evaluatie. Aanvullend heeft het bestuur de checklist Kader Goed Bestuur van VPTZ doorgenomen en met vrijwilligers, coördinatoren en externe betrokkenen de Zelfevaluatie van VPTZ gedaan. Aan de hand hiervan zijn voor 2025 prioriteiten vastgesteld. De focus heeft hierbij gelegen op de verdere professionalisering van het bestuur, het werkgeverschap en het omgaan met calamiteiten en incidenten. Ook is een begin gemaakt met een kwaliteitshandboek dat aansluit bij het Kwaliteitskompas. Om de voortgang te waarborgen, is kwaliteitszorg een vast agendapunt tijdens elke bestuursvergadering. De komende twee jaar worden de onderdelen van het Kwaliteitskompas stapsgewijs verder toegepast.

Financiën

Voor Stichting Hospice Barendrecht/Hospice De Reiziger was 2025 financieel een goed jaar, waarin verder gebouwd is aan de solide financiële basis die het Hospice voor langere tijd bestaanszekerheid zou moeten geven. De bovengenoemde actie 'Hart voor Hospice De Reiziger' heeft hier in belangrijke mate aan bijgedragen. Tevens zijn aan het Hospice een erfenis en legaten toebedeeld, die grotendeels voor aflossing van een hypothecaire lening aangewend zullen worden in 2026. Door goed op de kosten te letten, maar wel de noodzakelijke uitgaven blijven doen, zoals het meerjarenplan onderhoud van de Hoeve Binnenland, wordt er met Fondsenwerving aan die zekere toekomst gewerkt.

Voor 2026 ziet de Begroting er als volgt uit. Deze Begroting is excl. Investerings, omdat deze niet in de Resultatenrekening tot uiting komen, maar op de Balans.

Begroting 2026 excl. Investerings	€
Kosten:	
TOTAAL Inkopen keuken en huishouding	51.474
TOTAAL Kosten coordinatie	179.097
TOTAAL Afschrijvingslasten	102.000
TOTAAL Kosten vrijwilligers	17.750
TOTAAL Huisvestingskosten excl. Invest.	84.503
TOTAAL Fondsenwerving	3.750
TOTAAL Kantoorkosten	16.150
TOTAAL Algemene kosten	21.450
TOTAAL Rentelasten	15.291
Totaal Kosten/Investerings	491.465
Opbrengsten:	
Min VWS, WMO	-319.271
Opbrengst verblijfskosten gasten	-81.149
Overige opbrengsten	-5.000
TOTAAL Giften en bijdragen excl. Invest.	-78.000
Totaal Opbrengsten	-483.420
Resultaat: Begrotingstekort	8.045

Klachten

In 2025 zijn er geen formele klachten ontvangen. Wel zijn enkele aandachtspunten besproken met vrijwilligers, cliënten en naasten. Deze zijn intern geëvalueerd en waar nodig zijn afspraken gemaakt. Hospice de Reiziger beschikt over een klachtenregeling te vinden op de website. Eventuele klachten worden zorgvuldig behandeld en gebruikt ter verbetering van onze dienstverlening.

Communicatie, sociale media, website, enz.

Het is helaas niet gelukt om in 2025 een nieuw bestuurslid communicatie aan te stellen. De communicatie naar de vrijwilligers verliep vooral via PinkBee, terwijl de commissie sociale media vooral de externe communicatie verzorgde.

Vrijwilligersbedankdag

19 juli was er een vrijwilligers-bedank-dag georganiseerd. In de middag was er een fietspuzzeltocht en 's avonds een barbecue op het terrein van de hospice. Dit was een goed bezochte en een succesvolle dag. Tijdens de barbecue heeft de voorzitter afscheid genomen en is de nieuwe voorzitter voorgesteld.

Zorg

De zorg en de begeleiding van de verblijvende gasten in het hospice worden uitgevoerd door een gespecialiseerd team van zorgmedewerkers van de Thuiszorgorganisatie Laurens. Naast Laurens blijft ook de huisarts van de gast betrokken bij de begeleiding in het hospice.

Troostkas

In de week van Allerzielen is de kas in de tuin omgebouwd tot een "Troostkas". Dit initiatief is zeer positief ontvangen, zowel door bezoekers van buiten als door mensen in huis.

Bestuur (per 31-12-2025)

Dhr Kees Goedhart	Voorzitter
Mw Lisette Elich	Secretaris
Dhr Kees Braber	Penningmeester
Mw Ria Severijns	Kwaliteitszorg
Dhr Ton Löbker	Fondsenwerving
Dhr Jan van Gils	Facilitaire zaken
Vacature	Communicatie en PR

Coördinatoren

Mw Mariska van Unen
Mw Karin Jorissen
Mw Jolanda Verkamman

Wat cijfers op een rij:

Opnames in Hospice de Reiziger in 2025

Aantal opnames	80 (+5 gasten over de jaarwisseling 2024-2025)
Overleden	78
Overgeplaatst	1 (naar een verzorgingshuis)
Terug naar huis	1
Man	32
Vrouw	48
Leeftijd jongste gast	41
Leeftijd oudste gast	99
Gemiddelde bezettingsgraad	91%
Gemiddelde verblijfsduur in dagen	17,2 dagen

Totale aantal gasten in het Hospice sinds de opening in 2016 707

Herkomst van onze gasten

Barendrecht	36% (29 gasten)
Ridderkerk	24% (19 gasten)
Albrandswaard	7% (6 gasten)
Rotterdam	24% (19 gasten)
Buiten de regio	9% (7 gasten)

Vrijwilligers in 2025

Zonder de vele vrijwilligers voor Hospice De Reiziger zou het hospice niet kunnen bestaan.

Eind 2025	122, waarvan 67 gastvrouw/gastheer
Ondersteuning	55
Gestopt gedurende 2025	18
Gestart gedurende 2025	14

De gastvrouwen en -heren werken in 4 shifts van 4 uur per dag, 7 dagen in de week. De ondersteuning houdt zich bezig met de administratie, planning, klussen in huis, automatisering, bijhouden en verzorgen van de tuin, de lunch, het diner en de boodschappen. Ook zijn er een aantal musici die regelmatig voor de gasten spelen, een geestelijk verzorger en een kapster die op vrijwillige basis diensten verlenen.

Het stichtingsbestuur bestaat uit 7 personen (voorzitter, penningmeester, secretaris, bestuurslid communicatie, bestuurslid kwaliteitszorg, bestuurslid facilitaire zaken, bestuurslid fondsenwerving, ook allen vrijwilligers. Het stichtingsbestuur heeft gedurende het jaar 9 keer vergaderd.

Alle nieuwe gastvrouwen- en heren volgen een verplichte basistraining, gebaseerd op de basistraining van de VPTZ, maar aangepast aan de wensen en eisen van hospice De Reiziger. Deze training is met name gericht op de houding van de vrijwilliger ten opzichte van de stervende en zijn of haar familie of naasten. Ook richten we ons hierin op zelfreflectie en op de impact die het werken met stervenden op de vrijwilliger heeft. Er komen tevens onderwerpen aan bod zoals het beleid van Hospice De Reiziger

en onderlinge samenwerking. De basistraining vindt normaal gesproken 2x per jaar plaats, in het voor- en het najaar. Deze trainingen worden gegeven door één van de coördinatoren die hiervoor opgeleid is. Na de basistraining volgen na- en bijscholing en reflectie-avonden waarop deelnemers ervaringen uitwisselen en extra kennis opdoen.

Beroepskrachten werkzaam voor Hospice de Reiziger

Voor de verpleging en verzorging van de gasten maakt het hospice gebruik van een vast zorgteam van Laurens bestaande uit verzorgenden en verpleegkundigen die extra geschoold zijn op het gebied van de palliatieve zorg. Daarnaast zijn er 3 coördinatoren (in totaal 2 fte), gedetacheerd geweest vanuit Laurens in 2025. Zij zijn belast met de leiding van de dagelijkse gang van zaken en die verantwoordelijk zijn voor de invulling van het vrijwilligersrooster.

Van de bestuurder Facilitaire Zaken

Na 4 jaar bestuurslid facilitaire zaken en onderhoud te zijn geweest, is 2026 mijn laatste jaar als bestuurslid van hospice de Reiziger. Mijn opvolger wordt nog gezocht.

De achterliggende jaren tonen een overzicht van de belangrijkste mijlpalen die de beschikbaarheid en betrouwbaarheid hebben gewaarborgd en verhoogd.

Een greep uit de vele (duurzame) acties:

Asbestsanering, zonnepanelen, laadpaal, vernieuwen groepenkasten, nieuw intercomsysteem, groot onderhoud Hospice, vervangen schuurdeuren, wandelpaden in tuin, verlichting, keuringen en inspecties, aanschaf onderhoudsbeheersysteem, risicomangement, verbeteren glasvezelnetwerk, nieuwe televisies, keukenapparatuur en Quooker kraan.

De betrokkenheid en de inzet van onze vrijwilligers is weer van onschatbare waarde gebleken.

i.

Ook de inzet van vele (Barendrechtse) ondernemers is van groot belang geweest voor o.a. gebouwen, tuinen, wegen en infrastructuur.

Het onderhoud van het gebouw is op orde maar vraagt ondanks gedane investeringen het afgelopen jaar ook de komende jaren de aandacht en nieuwe investeringen.

Ik ben dankbaar dat ik de afgelopen vier jaar heb mogen bijdragen aan het besturen van het hospice.

Jan van Gils

3. JAARREKENING

3.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na saldoverdeling)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.107.061		1.182.594	
Inventarissen	49.450		33.065	
Subsidie inrichting	-1.266		-2.266	
		1.155.245		1.213.393
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorraden		644		684
Vorderingen				
Vorderingen op handelsdebiteuren	4.058		3.627	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	19.253		14.993	
Overige vorderingen	12.111		11.017	
		35.422		29.637
Liquide middelen		571.822		194.142
		<u>1.763.133</u>		<u>1.437.856</u>

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Stichtingsvermogen				
Bestemmingsreserves	100.000		100.000	
Bestemmingsfondsen	118.571		118.743	
Overige reserves	460.712		24.445	
		679.283		243.188
Langlopende schulden				
Langlopende obligatieleningen	-		129.000	
Hypotheken o/g	550.000		605.000	
Langlopende overige schulden	285.000		355.000	
		835.000		1.089.000
Kortlopende schulden				
Kortlopende obligatieleningen, pandbrieven en andere leningen	128.000		-	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	7.010		2.429	
Kortlopende overige schulden	113.840		103.239	
		248.850		105.668
		<u>1.763.133</u>		<u>1.437.856</u>

3.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten			
Rijksbijdragen	297.121	270.174	270.244
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	22.000	22.000	15.000
Giften en donaties	503.484	85.000	116.741
Overige baten	98.865	99.803	84.106
	<u>921.470</u>	<u>476.977</u>	<u>486.091</u>
Lasten			
Kosten van grond- en hulpstoffen	50.958	47.915	45.450
Personeelskosten	177.226	183.545	162.280
Afschrijvingen op materiële vaste activa	102.862	95.000	101.956
Huisvestingskosten	83.909	91.730	81.610
Kosten fondsenwerving	10.611	4.750	2.772
Kantoorkosten	16.135	13.250	19.599
Kosten beheer en administratie	20.667	20.750	16.328
Som der lasten	<u>462.368</u>	<u>456.940</u>	<u>429.995</u>
Bedrijfsresultaat	<u>459.102</u>	<u>20.037</u>	<u>56.096</u>
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	4.672	4.800	6.322
Rentelasten en soortgelijke kosten	-27.679	-26.705	-29.833
Financiële baten en lasten	<u>-23.007</u>	<u>-21.905</u>	<u>-23.511</u>
Netto resultaat	<u>436.095</u>	<u>-1.868</u>	<u>32.585</u>
Resultaatbestemming			
Bestemmingsfondsen investeringen	-172		10.933
Overige reserves	436.267		21.652
	<u>436.095</u>		<u>32.585</u>

3.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		459.102		56.096
Aanpassingen voor Afschrijvingen		102.862		101.956
Verandering in werkkapitaal				
Afname (toename) van voorraden	40		722	
Mutatie vorderingen	-5.785		-9.058	
Toename (afname) van overige schulden	5.182		5.149	
		-563		-3.187
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		561.401		154.865
Ontvangen interest	4.672		6.322	
Betaalde interest	-27.679		-29.833	
		-23.007		-23.511
Kasstroom uit operationele activiteiten		538.394		131.354
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Verwerving van materiële vaste activa	-57.214		-22.721	
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van materiële vaste activa	12.500		-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-44.714		-22.721
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Uitgaven ter aflossing van leningen		-116.000		-90.000
Totaal van toename (afname) van geld- middelen		<u>377.680</u>		<u>18.633</u>
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen				
Geldmiddelen aan het begin van de peri- ode		194.142		175.509
Toename (afname) van geldmiddelen		377.680		18.633
Geldmarktfondsen		-		-
Geldmiddelen aan het einde van de peri- ode		<u>571.822</u>		<u>194.142</u>

3.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijffnummer handelsregister

STICHTING HOSPICE BARENDRECHT is feitelijk en statutair gevestigd op Voordijk 332, 2993BA te Barendrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 59334223.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van STICHTING HOSPICE BARENDRECHT bestaan voornamelijk uit het in stand houden en exploiteren van een hospice in Barendrecht ten behoeve van de palliatieve zorg binnen de regio Midden IJsselmonde (Albrandswaard, Barendrecht, Heerjansdam, Ridderkerk en Rotterdam-Zuid).

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving die gelden voor Organisaties Zonder Winststreven (Rjk C1 en C2), die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Kosten van groot onderhoud worden geactiveerd en afgeschreven conform de componentenmethode.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

De vrije reserve wordt gevormd door dotatie of onttrekking van het batig of nadelig saldo van de baten en lasten over het boekjaar, onder aftrek van de bedragen die worden gedoteerd aan de overige posten in het stichtingsvermogen.

Naast voorgenoemde reserve bestaat de mogelijkheid om bij bestuursbesluit een bestemmingsreserve te vormen. Daarnaast wordt een bestemmingsfonds gevormd indien door een subsidiënt een beperking is aangebracht in de besteding van de door die subsidiënt ter beschikking gestelde middelen.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Donaties, giften en schenkingen worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin deze worden ontvangen.

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt, de opbrengsten zijn gedeerd of zich een gesubsidieerd exploitatie-tekort heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en de Stichting de condities voor ontvangst kan aantonen.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

3.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

Vaste activa

Materiële vaste activa

	Bedrijfsge- bouwen en - terreinen	Inventarissen	Subsidie inrichting	Totaal
	€	€	€	€
<u>Stand per 1 januari 2025</u>				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	2.071.674	528.510	-522.119	2.078.065
Cumulatieve afschrijvingen	-889.080	-495.445	519.853	-864.672
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>1.182.594</u>	<u>33.065</u>	<u>-2.266</u>	<u>1.213.393</u>
<u>Mutaties</u>				
Investerings	23.901	33.313	-	57.214
Afschrijvingen	-89.451	-16.824	1.000	-105.275
Desinvesteringen	-9.983	-39.144	-	-49.127
Afschrijvingen op desinvestering- en	-	39.040	-	39.040
Saldo mutaties	<u>-75.533</u>	<u>16.385</u>	<u>1.000</u>	<u>-58.148</u>
<u>Stand per 31 december 2025</u>				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	2.085.592	522.679	-522.120	2.086.151
Cumulatieve afschrijvingen	-978.531	-473.229	520.854	-930.906
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>1.107.061</u>	<u>49.450</u>	<u>-1.266</u>	<u>1.155.245</u>

Bij de start van het Hospice is door Stichting Roparun, Oranje fonds, VSB Fonds, Stichting Zabawas, Deltaport donatiefonds, Stichting RCOAK en Stichting Elise Mathilde fonds een fors deel van de inrichting en inventaris gesubsidieerd.

Viottende activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Vorraden		
Gereed product en handelsgoederen	644	684
Vorderingen		
<u>Vorderingen op handelsdebiteuren</u>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	4.058	3.627
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	19.253	14.993
<u>Overige vorderingen</u>		
Te ontvangen rente	4.672	4.534
Vooruitbetaalde bedragen	3.800	3.703
Nog te ontvangen verblijfskosten gasten	3.264	885
Overige vorderingen	375	1.895
	<u>12.111</u>	<u>11.017</u>
Liquide middelen		
Rabobank	570.500	193.458
Kas	1.322	684
	<u>571.822</u>	<u>194.142</u>

PASSIVA

Stichtingsvermogen

	Bestem- mingsreser- ves	Bestem- mings- fondsen	Overige reserves	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	100.000	118.743	24.445	243.188
Mutatie uit resultaatverdeling	-	-172	-	-172
Uit resultaatverdeling	-	-	436.267	436.267
Stand per 31 december 2025	<u>100.000</u>	<u>118.571</u>	<u>460.712</u>	<u>679.283</u>

Door het bestuur wordt, in verband met benodigde aflossingen van financieringen, de komende jaren een forse stijging van het stichtingsvermogen verwacht.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Bestemmingsreserves</u>		
Continuïteitsreserve	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>

Continuïteitsreserve

Ter waarborging van de continuïteit van de stichting heeft het bestuur besloten om een continuïteitsreserve aan te houden ter hoogte van € 100.000.

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	100.000	100.000
Mutaties	-	-
Stand per 31 december	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>

Bestemmingsfondsen

Onderstaand bestemmingsfonds bestaat uit 17 verschillende bestemmingsfondsen, die zijn bestemd voor specifieke investeringen in materiële vaste activa. De bestemmingsfondsen vallen vrij naar rato van de afschrijving op het betreffend actief.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Bestemmingsfondsen investeringen	<u>118.571</u>	<u>118.743</u>

	2025	2024
	€	€
Bestemmingsfondsen investeringen		
Stand per 1 januari	118.743	107.810
Resultaatverdeling	-172	10.933
Stand per 31 december	<u>118.571</u>	<u>118.743</u>
<u>Overige reserves</u>		
Stand per 1 januari	24.445	2.793
Uit resultaatverdeling	436.267	21.652
Stand per 31 december	<u>460.712</u>	<u>24.445</u>

Langlopende schulden

	Stand per 31 december 2025	Aflossings- verplichting	Resterende looptijd > 1 jaar
	€	€	€
Totaal	<u>1.058.000</u>	<u>223.000</u>	<u>835.000</u>

Resterende looptijd > 5 jaar

€ 430.000

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Langlopende obligatieleningen</u>		
Langlopende obligatieleningen	<u>-</u>	<u>129.000</u>

STICHTING HOSPICE BARENDRECHT
Barendrecht

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Langlopende obligatieleningen</i>		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdsom	135.000	135.000
Cumulatieve aflossing	-6.000	-1.000
Saldo per 1 januari	<u>129.000</u>	<u>134.000</u>
 <u>Mutaties</u>		
Aflossing	<u>-1.000</u>	<u>-5.000</u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	135.000	135.000
Cumulatieve aflossing	-7.000	-6.000
Kortlopend deel	-128.000	-
Saldo per 31 december	<u>-</u>	<u>129.000</u>

De obligatieleningen voor het totaalbedrag ad € 135.000 zijn verstrekt ter overbrugging van de subsidie voor de exploitatie van het Hospice op de Voordijk 332 te Barendrecht.

De looptijd per uitgegeven obligatie bedraagt 10 jaar. De obligatielening dient voor een bedrag ad € 44.000 te worden afgelost in 2026. Het resterende deel van de obligatielening ad € 84.000 dient te worden afgelost in 2027. Het rentepercentage bedraagt 2,15% vast tot en met 2026.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<u>Hypothekeken o/g</u>		
Hypothekeken o/g	<u>550.000</u>	<u>605.000</u>
 <u>Hypothekeken o/g</u>		
Hypotheek Rabobank I	275.000	302.500
Hypotheek Rabobank II	275.000	302.500
	<u>550.000</u>	<u>605.000</u>

STICHTING HOSPICE BARENDRECHT
Barendrecht

	2025	2024
	€	€
<i>Hypotheek Rabobank I</i>		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdsom	550.000	550.000
Cumulatieve aflossing	-220.000	-192.500
Saldo per 1 januari	<u>330.000</u>	<u>357.500</u>
<u>Mutaties</u>		
Aflossing	<u>-27.500</u>	<u>-27.500</u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	550.000	550.000
Cumulatieve aflossing	-247.500	-220.000
Kortlopend deel	-27.500	-27.500
Saldo per 31 december	<u>275.000</u>	<u>302.500</u>

De hypothecaire lening ad € 550.000 is verstrekt ter financiering van de aankoop en verbouwing van Voordijk 332 te Barendrecht. Aflossing vindt plaats over een periode van 20 jaar. Het rentepercentage bedraagt 3,20% vast tot en met 1 februari 2021. Vanaf 1 februari 2021 bedraagt het rentepercentage 2,00% voor een periode van 5 jaar. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 27.500. De eerste aflossing heeft plaatsgevonden op 30 november 2017.

	2025	2024
	€	€
<i>Hypotheek Rabobank II</i>		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdsom	550.000	550.000
Cumulatieve aflossing	-220.000	-192.500
Saldo per 1 januari	<u>330.000</u>	<u>357.500</u>
<u>Mutaties</u>		
Aflossing	<u>-27.500</u>	<u>-27.500</u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	550.000	550.000
Cumulatieve aflossing	-247.500	-220.000
Kortlopend deel	-27.500	-27.500
Saldo per 31 december	<u>275.000</u>	<u>302.500</u>

De hypothecaire lening ad € 550.000 is verstrekt ter financiering van de aankoop en verbouwing van Voordijk 332 te Barendrecht. Aflossing vindt plaats over een periode van 20 jaar. Het rentepercentage bedraagt 3,35% vast tot en met 1 februari 2022. Vanaf 1 februari 2022 bedraagt het rentepercentage 2,35% voor een periode van 4 jaar. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 27.500. De eerste aflossing heeft plaatsgevonden op 30 november 2017.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Langlopende overige schulden</u>		
Overige langlopende schulden	285.000	355.000
<i>Overige langlopende schulden</i>		
Lening Ockenburg Participaties	30.000	30.000
Lening Sint Laurensfonds	110.000	120.000
Lening Binnenmaas Groep B.V.	50.000	50.000
Lening Stichting De Pagter Fonds	-	10.000
Overige langlopende schulden	95.000	145.000
	<u>285.000</u>	<u>355.000</u>
	2025	2024
	€	€
Lening Ockenburg Participaties		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdsom	200.000	200.000
Cumulatieve aflossing	-170.000	-170.000
Saldo per 1 januari	<u>30.000</u>	<u>30.000</u>
Saldo mutaties	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	200.000	200.000
Cumulatieve aflossing	-170.000	-170.000
Saldo per 31 december	<u>30.000</u>	<u>30.000</u>

Van de lening Ockenburg Participaties ad € 200.000 is € 100.000 verstrekt ter financiering van de aankoop en verbouwing van Voordijk 332 te Barendrecht. Aflossing vindt plaats over een periode van 10 jaar. Het rentepercentage bedraagt 2,5% vast tot en met 2020. Voor het boekjaar 2021 bedraagt het rentepercentage 1,0%. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 10.000. De eerste aflossing heeft plaatsgevonden op 31 december 2018. De aflossingsverplichting is opgeschort tot 1 januari 2028 ten behoeve van het verbeteren van de liquiditeitspositie.

Voor een bedrag van € 100.000 is een financiering verstrekt ter overbrugging van de BTW teruggaaf over 2016. Het rentepercentage bedraagt 2%. De afspraak is dat de lening bij een gunstige uitspraak inzake de BTW procedure in zijn geheel wordt afgelost. In 2020 is dit deel van de lening volledig afgelost, doordat er een positieve uitspraak is ontvangen inzake de BTW procedure.

	2025	2024
	€	€
Lening Sint Laurensfonds		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdsom	300.000	300.000
Cumulatieve aflossing	-170.000	-160.000
Saldo per 1 januari	<u>130.000</u>	<u>140.000</u>
 <u>Mutaties</u>		
Aflossing	<u>-10.000</u>	<u>-10.000</u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	300.000	300.000
Cumulatieve aflossing	-180.000	-170.000
Kortlopend deel	-10.000	-10.000
Saldo per 31 december	<u>110.000</u>	<u>120.000</u>

Van de lening Sint Laurensfonds ad € 300.000 is € 200.000 verstrekt ter financiering van de aankoop en verbouwing van Voordijk 332 te Barendrecht. Aflossing vindt plaats over een periode van 20 jaar. Het rentepercentage bedraagt 2,75% vast tot en met 2036. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 10.000. De eerste aflossing heeft plaatsgevonden op 31 december 2018.

Voor een bedrag van € 100.000 is een financiering verstrekt ter overbrugging van de BTW teruggaaf over 2016. Het rentepercentage bedraagt 3%. De afspraak is dat de lening bij een gunstige uitspraak inzake de BTW procedure in zijn geheel wordt afgelost. In 2020 is dit deel van de lening volledig afgelost, doordat er een positieve uitspraak is ontvangen inzake de BTW procedure.

	2025	2024
	€	€
Lening Binnenmaas Groep B.V.		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdsom	100.000	100.000
Cumulatieve aflossing	-50.000	-50.000
Saldo per 1 januari	<u>50.000</u>	<u>50.000</u>
Saldo mutaties	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	100.000	100.000
Cumulatieve aflossing	-50.000	-50.000
Saldo per 31 december	<u>50.000</u>	<u>50.000</u>

De lening Binnenmaas Groep B.V. ad € 100.000 is verstrekt ter financiering van de aankoop en verbouwing van Voordijk 332 te Barendrecht. Aflossing vindt plaats over een periode van 10 jaar. Het rentepercentage bedraagt 2,75% vast tot en met 2020. Vanaf 2021 bedraagt het rentepercentage 2%. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 10.000. De eerste aflossing heeft plaatsgevonden op 31 december 2018.

De aflossingsverplichting is opgeschort tot 1 januari 2028 ten behoeve van het verbeteren van de liquiditeitspositie.

	2025	2024
	€	€
Lening Stichting De Pagter Fonds		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdsom	100.000	100.000
Cumulatieve aflossing	-80.000	-70.000
Saldo per 1 januari	<u>20.000</u>	<u>30.000</u>
 <u>Mutaties</u>		
Aflossing	<u>-20.000</u>	<u>-10.000</u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	100.000	100.000
Cumulatieve aflossing	-100.000	-80.000
Kortlopend deel	-	-10.000
Saldo per 31 december	<u>-</u>	<u>10.000</u>

De lening De Pagter Fonds ad € 100.000 is verstrekt ter financiering van de aankoop en verbouwing van Voordijk 332 te Barendrecht. Aflossing vindt plaats over een periode van 10 jaar. Het rentepercentage bedraagt 2,00% vast voor de jaren 2019, 2020 en 2021. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 10.000. De eerste aflossing heeft plaatsgevonden op 31 december 2016.

De aflossingsverplichting is voor 2023 en 2024 opgeschort, voor het verbeteren van de liquiditeitspositie.

De lening is in 2025 volledig afgelost.

	2025	2024
	€	€
Overige langlopende schulden		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdsom	350.000	350.000
Cumulatieve aflossing	-195.000	-185.000
Saldo per 1 januari	<u>155.000</u>	<u>165.000</u>
 <u>Mutaties</u>		
Aflossing	<u>-30.000</u>	<u>-10.000</u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	350.000	350.000
Cumulatieve aflossing	-225.000	-195.000
Kortlopend deel	-30.000	-10.000
Saldo per 31 december	<u>95.000</u>	<u>145.000</u>

Onder de overige langlopende schulden zijn de volgende schulden opgenomen:

Lening Velo Beheer B.V.

Deze lening ad € 100.000 is verstrekt ter financiering van de aankoop en verbouwing van Voordijk 332 te Barendrecht. Aflossing vindt plaats over een periode van 10 jaar. Het rentepercentage bedraagt 4,00%. Vanaf het boekjaar 2022 is een gewijzigd rentepercentage overeengekomen van 2,00% tot het einde van de looptijd. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 10.000. De eerste aflossing heeft plaatsgevonden op 31 december 2018.

Lening J.A. van den Berg en C.M. van den Berg - de Deugd

Deze lening ad € 200.000 is verstrekt ter financiering van de aankoop en verbouwing van Voordijk 332 te Barendrecht. Aflossing vindt plaats over een periode van 10 jaar. Het rentepercentage bedraagt 4,00%. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 20.000. De eerste aflossing heeft plaatsgevonden op 31 december 2018. De aflossingsverplichting is voor 2023 en 2024 opgeschort, voor het verbeteren van de liquiditeitspositie.

Lening Potomac Private Equity (PPE) B.V.

Deze lening ad € 50.000 is verstrekt ter financiering van de aankoop en verbouwing van Voordijk 332 te Barendrecht. Aflossing vindt plaats over een periode van 10 jaar. Het rentepercentage bedraagt 2,75% vast tot en met 2020. Vanaf 2021 is een rentepercentage van 2,00% overeengekomen. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 5.000. De eerste aflossing heeft plaatsgevonden op 31 december 2018. De aflossingsverplichting is opgeschort tot 1 januari 2028 ten behoeve van het verbeteren van de liquiditeitspositie.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<u>Kortlopende obligatieleningen, pandbrieven en andere leningen</u>		
Aflossingsverplichting obligatielening	128.000	-
	<u>128.000</u>	<u>-</u>
<u>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</u>		
Crediteuren	7.010	2.429
	<u>7.010</u>	<u>2.429</u>
<u>Kortlopende overige schulden</u>		
Aflossingsverplichtingen	95.000	85.000
Te betalen bedragen	16.840	16.489
Accountantskosten	2.000	1.750
	<u>113.840</u>	<u>103.239</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Zekerheden

De volgende zekerheden zijn verstrekt ten behoeve van de financieringen van de Rabobank:

- Hypotheek van € 1.900.000 op grond en bedrijfspand, adres Voordijk 332, 2993 BA te Barendrecht;
- Pandrecht op de huidige en toekomstige inventaris;
- Pandrecht op alle huidige en toekomstige rechten/vorderingen;
- Pandrecht op alle huidige en toekomstige voorraden.

3.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	2025	<u>Begroting</u> 2025	2024
	€	€	€
Baten			
Rijksbijdragen	297.121	270.174	270.244
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	22.000	22.000	15.000
Giften en donaties	503.484	85.000	116.741
Overige baten	98.865	99.803	84.106
	<u>921.470</u>	<u>476.977</u>	<u>486.091</u>
Rijksbijdragen			
Subsidie Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport	<u>297.121</u>	<u>270.174</u>	<u>270.244</u>
Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
Bijdrage gemeente	<u>22.000</u>	<u>22.000</u>	<u>15.000</u>

Het incidentele of structurele karakter van de subsidiebatens

De subsidie van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport heeft een structureel karakter.

De gemeentelijke bijdragen hebben een incidenteel karakter.

	2025	<u>Begroting</u> 2025	2024
	€	€	€
Giften en donaties			
Particulieren	371.287	47.500	37.436
Andere organisaties zonder winststreven	86.257	15.000	73.948
Bedrijven	45.940	22.500	5.357
	<u>503.484</u>	<u>85.000</u>	<u>116.741</u>

Informatieverschaffing over giften en baten uit fondsenwerving

De giften en donaties van particulieren in 2025 kunnen als volgt worden onderverdeeld:

Nalatenschappen: € 291.620;

Giften en donaties: € 79.667.

	2025	<u>Begroting</u> 2025	2024
	€	€	€
Overige baten			
Opbrengst gasten	97.159	93.153	83.227
Overige baten	1.706	6.650	879
	<u>98.865</u>	<u>99.803</u>	<u>84.106</u>

Informatieverschaffing over lasten

De lasten worden, met uitzondering van de wervingskosten en kosten van beheer en administratie, volledig besteed aan de doelstelling van de Stichting.

	2025	<u>Begroting</u> 2025	2024
	€	€	€
Kosten van grond- en hulpstoffen			
Inkopen keuken	50.958	47.415	45.295
Overige inkopen ten behoeve van gasten	-	500	155
	<u>50.958</u>	<u>47.915</u>	<u>45.450</u>

Personeelskosten

Detacheringskosten coördinator	165.369	167.295	151.967
Overige personeelskosten	11.857	16.250	10.313
	<u>177.226</u>	<u>183.545</u>	<u>162.280</u>

Overige personeelskosten

Kosten scholing/training	10.208	10.500	8.476
Bedrijfskleding	258	1.000	-
Overige personeels- en vrijwilligers beloningen	1.391	4.750	1.837
	<u>11.857</u>	<u>16.250</u>	<u>10.313</u>

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>102.862</u>	<u>95.000</u>	<u>101.956</u>
---------------------------------------	----------------	---------------	----------------

Afschrijvingen materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	89.451	80.600	87.459
Inventarissen	16.824	15.400	15.497
Subsidie inrichting	-1.000	-1.000	-1.000
	<u>105.275</u>	<u>95.000</u>	<u>101.956</u>
Boekresultaat gebouwen	-2.413	-	-
	<u>102.862</u>	<u>95.000</u>	<u>101.956</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Huisvestingskosten			
Schoonmaakkosten	34.440	43.600	39.608
Gas, water en elektra	20.040	13.000	11.716
Onderhoud gebouwen en inventaris	15.757	17.430	17.913
Gemeentelijke heffingen	11.662	15.000	8.584
Onderhoud tuin	1.189	1.700	3.099
Teruggaaf energiebelasting	-2.278	-2.500	-1.895
Overige huisvestingskosten	3.099	3.500	2.585
	<u>83.909</u>	<u>91.730</u>	<u>81.610</u>
Kosten fondsenwerving			
Representatiekosten	9.141	1.000	534
Herdenkingskosten overleden gasten	885	750	94
Reclame- en advertentiekosten	585	3.000	2.144
	<u>10.611</u>	<u>4.750</u>	<u>2.772</u>
Kantoorkosten			
Telefoonkosten	14.845	11.000	17.484
Porti	651	750	472
Kantoorbenodigdheden	557	1.000	893
Kosten automatisering	82	500	750
	<u>16.135</u>	<u>13.250</u>	<u>19.599</u>
Kosten beheer en administratie			
Assurantiepremie	7.035	7.000	6.681
Accountantskosten	4.476	4.250	3.301
Abonnementen en contributies	3.036	3.250	1.917
Bankkosten	1.058	1.250	1.020
Advieskosten	910	2.500	2.598
Representatiekosten bestuur	843	500	23
Lasten feestcommissie	608	-	648
Overige algemene kosten	2.701	2.000	140
	<u>20.667</u>	<u>20.750</u>	<u>16.328</u>
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Ontvangen bankrente	<u>4.672</u>	<u>4.800</u>	<u>6.322</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Rente overige schulden	13.228	13.605	14.125
Betaalde bankrente	14.451	13.100	15.708
	<u>27.679</u>	<u>26.705</u>	<u>29.833</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
<u>Rente overige schulden</u>			
Rente Private Financiers	10.475	10.875	11.350
Rente obligatielening	2.753	2.730	2.775
	<u>13.228</u>	<u>13.605</u>	<u>14.125</u>
<u>Betaalde bankrente</u>			
Hypotheekrente	<u>14.451</u>	<u>13.100</u>	<u>15.708</u>

Analyse verschil uitkomst met budget

	2025	Begroting 2025	Verschil	
	€	€	€	%
Baten	921.470	476.977	444.493	93,2
	<u>921.470</u>	<u>476.977</u>	<u>444.493</u>	<u>93,2</u>
Kosten van grond- en hulpstoffen	50.958	47.915	3.043	6,4
Personeelskosten	177.226	183.545	-6.319	-3,4
Afschrijvingen op materiële vaste activa	102.862	95.000	7.862	8,3
Huisvestingskosten	83.909	91.730	-7.821	-8,5
Kosten fondswerving	10.611	4.750	5.861	123,4
Kantoorkosten	16.135	13.250	2.885	21,8
Kosten beheer en administratie	20.667	20.750	-83	-0,4
Som der lasten	<u>462.368</u>	<u>456.940</u>	<u>5.428</u>	<u>1,2</u>
Bedrijfsresultaat	459.102	20.037	439.065	2.191,3
Financiële baten en lasten	-23.007	-21.905	-1.102	-5,0
Netto resultaat	<u>436.095</u>	<u>-1.868</u>	<u>437.963</u>	<u>3.445,6</u>

Informatieverschaffing over de analyse van verschillen tussen de begroting en werkelijke cijfers

De ontvangen baten in 2025 wijken in belangrijke mate af van de begroting. De belangrijkste reden hiervan is dat in het boekjaar 2025 nalatenschappen zijn ontvangen ad € 291.620, welke niet zijn opgenomen in de begroting 2025.

Overige toelichtingen op de staat van baten en lasten

Bestedingspercentages:

- Percentage besteed aan de doelstelling ten opzichte van de som der lasten bedraagt 93,2%.
- Percentage besteed aan de doelstelling ten opzichte van de som der baten bedraagt 46,8%.
- Percentage kosten eigen fondswerving t.o.v. baten eigen fondswerving bedraagt 5,0%.

3.7 OVERIGE TOELICHTINGEN

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Informatieverschaffing over bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Het bedrag van de bezoldiging van bestuurders en commissarissen bedraagt over het jaar 2025 nihil.

Daarnaast zijn geen leningen, voorschotten of garanties aan bestuurders of commissarissen verstrekt.

Barendrecht, 11 mei 2026

C. Goedhart
Voorzitter

C.A. Braber
Penningmeester

L.M. Elich
Secretaris

M.A.B. Severijns
Bestuurslid

A.N. Lobker
Bestuurslid

J.P. van Gils
Bestuurslid